

附件

广东省建设监理协会

2023 年工作报告暨 2024 年工作计划

上篇 2023 年工作总结

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是三年新冠疫情防控转段后经济恢复发展的一年。广东省建设监理协会（下称“协会”）站在新的起点上，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，在广东省民政厅（下称“省民政厅”）、广东省住房和城乡建设厅（下称“省住建厅”）和中国建设监理协会（下称“中监协”）的指导下，秉承办会宗旨，团结广大会员，围绕协会中心工作，守正创新、真抓实干，不断提升监理行业的凝聚力和影响力，各项工作取得新成效。现将协会 2023 年度主要工作总结报告如下：

一、推动标准化建设，助力行业高质量发展

（一）发布实施《建设工程安全生产管理监理工作规程》

协会联合省安全生产协会编制的《建设工程安全生产管理监理工作规程》于 2022 年已完成发布，并于 2023 年 1 月 1 日起实

施。该规程的编制和实施，填补了我省建设工程施工阶段安全生产管理的监理工作及相关服务标准的空白，对厘清监理责任、规范监理行为和提升服务质量具有里程碑意义。目前该成果正在申报广东省科学进步奖。

（二）扎实推进《城市轨道交通工程监理规程》课题转团体标准研究工作

受中监协委托，由协会承接《城市轨道交通工程监理规程》（下称《规程》）课题转团体标准研究工作。今年11月，中监协在北京召开了团体标准审核会并审阅《规程》（报批稿），后续课题组将进行修改完善，形成《规程》终稿上报。该《规程》的成果转化在行业中具有创新性和可操作性，对城市轨道交通工程监理工作标准化和规范化将起到积极作用。

（三）竭力协助《建设工程监理规范》修订

协会作为参编单位，积极配合中监协启动《建设工程监理规范》的修订工作。协会推荐的课题专家分别参与7月召开的启动会和10月召开的完善修订成果研讨会，助力课题顺利开展。

二、承接政府职能委托，发挥桥梁纽带作用

（一）顺利完成监理统计年报

受省住房城乡建设厅委托，协会顺利完成了2022年度我省1184家（比上年增加了382家）工程监理企业的数据统计工作，上报率保持100%；编写监理统计情况分析报告，为政府主管部门制定政策提供准确、有效的数据支撑。据年报显示，2022年

我省有 17 家会员单位进入全国百强榜，数量居全国首位。

（二）充分发挥法治文化阵地宣传引领作用

根据省住房城乡建设系统“八五”普法规划和基层普法阵地筹建工作方案，协会积极动员会员单位申报基层普法阵地，以点带面推动普法宣传教育向基层延伸，打造住建普法宣传品牌。经省住建厅筛选，有 1 家会员单位入选 2023 年度省住房城乡建设系统“八五”普法基层阵地名单。

（三）全力支持诉调组织开展试点

为落实住房城乡建设部关于开展住房城乡建设领域民事纠纷“总对总”在线诉调对接试点工作要求，积极组织推荐行业专家作为广东省住房城乡建设领域民事纠纷调解事务联合协调委员会调解员，推动全省住房城乡建设领域践行新时代“枫桥经验”，全面推进民事纠纷诉源治理，建立健全协调联动、有机衔接、高效便捷的住房城乡建设领域民事纠纷在线诉调对接工作机制，高质量化解各类民事纠纷和矛盾。

（四）切实当好参谋助手

协会积极组织行业专家参与《广东省综合评标评审专家库房屋建筑和市政基础设施工程类专业专家入库终审标准(讨论稿)》《广东省住房城乡建设领域纠纷调解事务联合协调委员会工作规则（征求意见稿）》等 14 份文件的征求意见工作。协会充分发挥行业专家智库作用，结合行业实际提出专业意见和建议，反映行业和会员诉求，维护会员合法权益。

（五）竭力解决会员诉求

为更好地帮助会员单位顺利推进监理资质延续，协会密切关注会员动态，收集整理会员在资质延续办理过程中反馈的难点堵点，及时向政府主管部门反映，协助解决会员面临的急难愁盼问题。

三、推进诚信建设，弘扬行业正能量

一是积极动员中监协广东地区单位会员参加 2022 年第二期单位会员信用自评估活动，切实做好信用评估业务咨询工作，期间及时梳理参评单位有关意见，与中监协进行深入沟通协调，圆满配合完成信用评估工作。

二是根据中监协关于报送参建年度鲁班奖、詹天佑奖工程项目监理企业及总监理工程师名单等文件要求，树立行业标杆，激励会员争创一流监理业绩，协会严格审核并按要求向中监协推荐了我省参建 2020-2021 年度鲁班奖工程项目的 8 家监理企业和 6 名总监理工程师、参建第十九届中国土木工程詹天佑奖工程项目的 2 家监理企业和 2 名总监理工程师，均获得中监协通报表扬。

四、加强业界交流，共促能力提升

（一）省际同业交流

今年，为促进区域间互学互鉴、交流合作，协会组织会员代表参加中监协举办的片区个人会员业务辅导活动、监理企业改革发展经验交流会、监理数智化工作经验交流会和中南地区八省建设监理协会工作联席会议等 10 次会议。期间，积极配合完成各

类活动交流分享材料收集，推荐我省会员代表在会上分享经验，获得主办方的充分肯定。

（二）粤港两地交流

为推动粤港两地经贸交流，更好地融入粤港澳大湾区发展大局。今年4月，协会领导参加省住房城乡建设厅代表团赴香港进行访问交流，与发展局、房屋署等政府部门以及业界同行，就继续深入推进粤港建筑业交流合作进行多轮座谈；5月，协会组织50余名会员代表参加香港贸易发展局在广州举办的“推动高质量发展·香港论坛”大型推广活动；8月，作为广州国际建筑业和规划设计产业博览会的会议协办方，协会诚邀香港测量师学会参与“广州国际建筑业和规划设计产业博览会暨粤港建筑业新时代发展联展”，针对内地既有建筑物维修保养、城市更新和改扩建优化、乡村振兴（结合“百县千镇万村”行动和“美丽乡村”）等进行专业服务宣传，共商协同发展路径；9月，协会积极组织15名会员代表参加第八届香港“一带一路”高峰论坛。

（三）跨行业交流

今年，协会加强与跨行业社会组织交流互动，一是与广州市纳税人协会共同举办“财税赋能添动力 纾难惠企助发展”为主题的企业财税经验分享沙龙，邀请税务主管部门领导和专家，结合市场营商环境，专业解读企业涉税政策，为会员纾困解惑。二是协办“法治住建赋能高质量发展高峰论坛，旨在研讨住建法治赋能高质量发展的举措、分析住建领域多元化纠纷解决的发展形

势，强化住建领域各行业间的交流合作。三是响应省民政厅号召，积极主动参加“引力湾区 融合发展”——广东社会组织服务高质量发展交流大会、省“百城千社万企助就业”专项行动推进会暨社会组织服务高质量发展白云基地启动仪式，与省内百家行业协会商会共同发起助力广东高质量发展十大行动倡议，助力打造促就业的综合信息服务平台。

（四）会员走访交流

为倾听会员心声，了解会员在经营发展和转型升级等方面存在的主要问题，协会持续通过电话访谈、面对面座谈等不同形式加强与会员交流，探讨行业发展新思路。5月，中监协会长王早生一行莅临广东调研指导，协会领导陪同走访调研，就企业在人才建设、经营开拓、信息化建设，以及创新发展取得的成效等方面进行深入交流。

五、密切关注会员需求，提升会员服务质量

（一）持续减负降费

截至2023年底，团体、单位会员1119家，与去年同比增加了149家，增长了15%；个人会员12.98万人，与去年同比增加了0.39万人，增长了3.1%，会员数量稳步增长。协会持续为入会满15年的单位会员减免2023年会费，为入会满20年的单位会员减免会费，继续抵扣往年减免单位会费未使用部分，同时为单位会员所属的个人减免个人会费；2023年单位会费直接减免51.6万元、往年减免抵扣10万元，个人会费减免336万元，共

计减免会费近 400 万元。协会始终坚持“为会员减负不减服务”的原则，将减负措施切实落到实处。

（二）强化个人会员教育

2023 年个人普通会员教育服务累计 27459 人次，与去年同比增长了 0.9%，其中会员初始教育服务 14089 人次，会员继续教育服务 13370 人次；个人专业会员继续教育服务累计 2807 人次，与去年同比降低了 31.8%。个人会员教育服务形成工作记录台账，协会及各会员服务机构严把审核关，过程可追溯，有力保障了个人会员教育服务质量。

此外，协会组织专家加快推进修编《建设工程监理实务（第三版）》教材，以满足个人会员专业化、职业化需求；组织召开会员服务机构个人会员教育管理工作交流会，强化提升个人会员教育质量。

（三）优化会员管理信息系统

协会不断优化会员管理信息系统应用功能，着力解决系统长期存在的历史数据不清晰、功能模块不完整等问题。今年，协会着手开展会员管理信息系统全面升级改造的需求调研和框架设计工作，已基本确定构建新的会员服务信息化平台框架体系和部分应用模块的思路，为未来进一步提升协会信息化数据集成和协同管理能力，打下了坚实基础。

（四）升级个人会员教育 APP

协会开发的个人会员教育 APP 已于 2023 年 7 月通过验收，

并为试运行做筹备工作。该个人会员教育 APP 旨在打造有趣、有料、有用的个人会员学习平台，为会员提供更多增值服务，赋能行业高质量发展。

（五）着力打造专题活动

1. 开展“安全生产月”专题活动。协会围绕省住建厅开展“安全生产月”的工作部署，精心组织策划两场活动。一是为推动监理单位在建设工程安全生产管理中的监理工作及相关服务的规范化、标准化，举办了《建设工程安全生产管理监理工作规程》团体标准宣贯直播公益讲座，获得广大同行的赞赏；二是为增强会员防范化解重大安全风险的责任意识，夯实安全生产工作基础，举办了广州大学黄埔研究院建设项目云观摩线上直播活动。观摩活动得到了广大监理人的广泛关注和好评，在线平均观看人数达到 1.25 万人次。

2. 开展“质量月”专题活动。保障工程质量是工程监理的核心。协会紧扣“质量月”活动主题，广泛动员会员参加全省住建领域举办的各类“质量月”活动，并适时举办了三场活动。一是聚焦智能建造发展趋势，助力会员深层次理解智能建造的意义，举办了《畅谈智能建造发展趋势 探讨工程监理新模式》“质量月”公益直播；二是举办《住宅楼质量通病防治》讲座，分享建筑工程十大分部工程常见质量通病问题，以及对应的标准做法与预防措施，提升监理人员的专业素养和工作能力；三是举办了“数

智赋能 智造未来”为主题的“质量月”工程现场观摩交流会，推广数字化成果应用，进一步发挥优秀工程项目示范引领作用。

六、加强内部组织建设，促进管理规范有序

（一）抓规范，完善内部制度建设

为规范法人治理结构，健全程序化、规范化、标准化的制度体系，协会持续推进内部制度建设，编写了秘书处《员工手册》《协会专职人员绩效考核管理办法操作指引》等内部文件，完成了《协会劳动合同管理办法》《协会工作人员考勤与假期管理办法》《协会保密工作办法》《协会换届选举办法》等4项制度文件修订，获常务理事会审议通过。

（二）树形象，持续提升宣传力度

协会弘扬正能量，以协会公众号、会刊、网站、视频号等载体为依托，积极开展各项宣传工作，内聚力量、外塑形象，不断开创协会品牌宣传工作新局面。截至2023年底，公众号总关注人数为21788，今年新增关注2304人次，与去年同期增长了12%；发布推文累计64篇，总阅读数为56523次、单篇平均阅读量883.17次；同时不断丰富协会会刊的内容，适时新增人物风采栏目，优化版面设计，提高会刊出品质量；此外，协会视频号推出的协会换届选举大会快闪视频，阅读量超5000人次。协会在品牌建设上持续加大宣传力度，不断提升行业影响力。

（三）严程序，顺利完成换届工作

协会于今年5月开始有关换届选举的筹备工作，历经5个月，

在省民政厅和省住建厅的关心指导下，严格按照程序，依法依规开展换届工作。10月12日顺利完成了协会第六届理事会换届选举工作，选举产生了协会第六届理事会理事183人（含常务理事61人，会长、副会长29人）、监事会监事5人；其中，史俊沛同志当选为协会第六届理事会会长，黎锐文同志当选为第六届监事会监事长。期间完成了《关于成立协会换届选举工作领导小组的议案》《协会换届选举工作方案》《协会换届选举办法》等文件，先后召开了3次会长会议（含1次通讯会议），2次常务理事会议（含1次通讯会议）和2次理事会议，审议和表决通过了有关换届工作事项。3名会员代表组成的换届选举工作监督委员会全程负责换届选举的监督工作。协会换届选举暨第六届第一次会员代表大会成功召开，标志着协会又站在新的起点，开启新的征程。

七、加强党组织建设，发挥党建引领作用

（一）积极开展党支部活动

协会党支部始终保持组织生活常态化，按规定和年度工作计划落实“三会一课”、民主评议、谈心谈话、支部书记述职评议等制度。支部按规定召开党史学习教育专题组织生活会和年度组织生活会，开展民主评议党员会议，不断加强党员队伍思想建设。**一是**多次组织党员参加全省社会组织线上党课学习、党的二十大专题学习和知识竞赛；**二是**组织党员参加省社会组织基层治理和乡村振兴人才培养计划系列活动；**三是**组织党员群众前往广州起

义烈士陵园举行“清明祭扫活动”；四是协会党支部书记参加省社会组织总会党委召开的“认真学习贯彻党的二十大精神 推进社会组织党建工作高质量发展党建工作会议”、“感悟思想伟力建设时代新功”——2023年省社会组织总会党委党务工作培训班（第二期），党支部书记受邀分别在会上做交流分享。

（二）推进党支部换届工作

协会党支部第四届委员会于今年12月届满。按规定，协会党支部于11月召开支委会讨论换届有关事宜，开始着手换届筹备工作。同时，召开党员大会讨论通过新一届支委候选人名单，按程序完成新一届支委候选人名单自荐（推荐）工作并公示，及时向上级党委提交了换届请示报告，稳步推进党支部换届工作。

（三）规范党支部经费管理

协会党支部坚持“统筹安排、量入为出、收支平衡、略有结余”的原则管理使用党费，全体党员按季度足额缴纳党费，支部合规合理使用党费，安排专人负责党费收缴管理，严格执行各级相关规定，做到收缴及时，账目清楚，按时在党内公示，接受党员监督。

（四）积极开展党建共建活动，以党建促会建

协会党支部联合省价格和产业品牌发展协会等8家行业协会支部赴茂名高州开展“牢记初心使命，践行责任担当”党建共建活动，走访慰问贫困户和困难老党员，同时向当地小学捐赠了一批文体用品物资，为乡村教育添砖加瓦贡献微薄力量。协会党

支部与会员单位广州市市政党支部、广东鼎耀党支部开展主题为“数字赋能 智慧引领”主题党日活动，实地考察千灯湖净水厂全过程工程咨询服务项目。通过党建共建活动，推进党支部与协会业务深度融合，以党建促会建，助力行业高质量发展。

下篇 2024 年工作计划

新的一年，是新中国成立 75 周年，也是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。纵观国内外形势，环境依然复杂严峻，战略机遇与风险挑战并存。协会将在第六届理事会的带领下，坚持正确的政治导向，认真贯彻落实省住房和城乡建设工作会议精神，增强底气信心，以推动行业高质量发展为主线，在政策研究、人才培养、标准编制、行业自律、业务拓展等方面持续用力，树立新作风、扛起新使命、展现新担当、干出新作为，为我省监理行业的高质量发展做出新贡献。

一、推进会员评优评先和诚信体系建设

1. 加强与政府主管部门沟通，争取政策支持，在批准下开展评优评先活动。

2. 认真组织单位会员参与开展中监协信用评价活动，引导单位会员诚信经营。

3. 持续做好“鲁班奖”和“詹天佑奖”获奖工程参建监理企业和总监理工程师、科技创新项目、科学技术进步奖等推荐工作。

二、开展行业课题研究工作

积极参与政府主管部门委托的课题研究、标准编制和法规文件的征求意见工作，加强行业热点调研，为政府决策提供参考依据。

三、开展行业数据统计

持续做好政府主管部门委托的工程监理统计月报、年报工作，形成监理行业发展状况分析报告，并梳理“僵尸企业”，提出合理化解决方案。

四、做好行业交流专题活动

1. 结合行业发展趋势，探索创新发展之路，主办一次论坛研讨活动。

2. 组织会员参加与行业相关的各类交流会议，加强与业界、兄弟省市同行合作交流，借鉴优秀经验，拓宽行业视野，提升会员服务能力水平，增强会员对协会的认同感、归属感。

3. 营造行业和谐健康、团结向上的文化氛围，举办篮球比赛等文体赛事，献礼新中国成立 75 周年。

4. 做好“质量月”“安全生产月”活动宣传，营造良好氛围，办好活动月专题讲座，探索开展职业技能竞赛，增强从业人员质量安全意识，更好地履职尽责，实现监理价值。

五、做好会员管理服务工作

1. 制订年度个人会员教育计划表，加强会员资料审查和会员服务机构管理，推广个人会员电子学习证书应用，提高证书管理

和使用效率。

2. 全面升级会员管理信息系统，逐步实现业务流程的来源可追溯、过程可查询、结果可量化。

3. 完成《建设工程监理实务》教材的编写，为后期会员教育课程录制、习题编写、分册编写工作提供基础保障。

六、加强行业宣传

改革《广东建设监理》刊物，不再编写杂志。转向新媒体宣传方向，做好协会网站、视频号、协会 app 和小程序等新型媒体载体。

七、优化内部组织建设

1. 完成新秘书长及相关人员的聘任工作。优化内部人员考核制度，改月度考核为年度考核，一年考核一次，平时工资固定，年终奖金以年度绩效结果为发放标准。目前协会有三个部门，14 个人，不再设部门，设岗不设部，优化人员工作流程，减员增效。

2. 完成新办公室搬迁，目前的意向是广州市天河区金融城南方财经大厦，进一步提升协会形象，方便会员单位来穗沟通，停车方便，环境优美。现有的旧办公室可优先租给会员单位。

八、加强党组织建设

1. 深入学习贯彻党的二十大精神，把政治建设贯穿协会和支部工作的全过程，开展系列专题党员学习教育与实践活动。

2. 探讨成立省监理行业党委，加强党建引领，争取与相关省级政府部门开展党建共建活动。

九、配合省住建厅、民政厅及相关政府部门开展工作

十、配合中监协及其它兄弟协会开展工作